



<p><u>Dates Paris</u></p>	<p>Pilotage financier de l'entreprise Programme détaillé</p>
<p>Mardi 13 septembre <i>Baya Axess Opéra</i> <i>Salle Madeleine</i></p>	<p>Partie 1 : Comment transformer la réalité économique et financière d'une entreprise en une information chiffrée ? : Comptabilité, tableau de trésorerie et comptes annuels</p> <p>1. Introduction : Modélisation chiffrée de l'activité d'une entreprise : Les clefs de compréhension</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maximiser le profit • Les flux et les cycles d'activité de l'entreprise • L'enregistrement comptable • Les décaissements et encaissements • La création et destruction de richesse • Le patrimoine • Les objectifs de l'analyse financière <p>2. La comptabilité : what else ?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mécanismes • Plan comptable général (PCG) • Principes comptables • Obligations comptables des entreprises
<p>Mardi 11 octobre <i>Espace Seine</i> <i>Salle 3</i></p>	<p>3. Décaissements et encaissements : Le tableau de trésorerie</p> <ul style="list-style-type: none"> • A chaque cycle, son flux • L'ETE , excédent de trésorerie d'exploitation • Le désendettement net <p>4. Création et destruction de richesse : Le Compte de Résultat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Structure globale • Construction • Tableau des Soldes intermédiaires de gestion • La capacité d'autofinancement
<p>Jeudi 10 novembre <i>Baya Axess Opéra</i> <i>Salle Madeleine</i></p>	<p>5. Accumulation : situation patrimoniale et financière de l'entreprise : Le Bilan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Structure globale • Construction • Le bilan fonctionnel : Le fond de roulement net global, le besoin en fond de roulement et la trésorerie • Le bilan financier : la liquidité et la solvabilité <p>6. Du compte de résultat au tableau de trésorerie en passant par le bilan : un peu de gymnastique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pourquoi le résultat net n'apparaît pas directement en trésorerie ? • La CAF <p>7. La consolidation des comptes</p> <p>8. Conclusion : tout ça pour ça : un joli schéma !</p>



<u>Dates Paris</u>	Pilotage financier de l'entreprise Programme détaillé
<p>Mardi 13 décembre <i>Multiburo Trocadéro</i> <i>Salle Santorin</i></p>	<p>Partie 2 : Comment analyser cette information chiffrée en en tirer un diagnostic sur l'activité, la rentabilité et la structure financière de l'entreprise</p> <p>11. Introduction : Comment conduire une analyse financière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan d'action • Les méthodes <p>2. Le diagnostic économique de l'entreprise</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le marché de l'entreprise • La production • La distribution • Les acteurs <p>3. L'analyse des marges</p> <ul style="list-style-type: none"> • Taux de variation des charges et produits • Le seuil de rentabilité • La répartition du résultat économique • Le diagnostic • Les ratios et mécanismes <p>4. L'analyse du BFR et des investissements</p> <ul style="list-style-type: none"> • BFR et ratios de rotation • Analyse des investissements et politique
<p>Mardi 10 janvier <i>Espace Seine</i> <i>Salle 3</i></p>	<p>5. Analyse du financement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Types de financements • Remboursement des dettes <p>6. Diagnostic sur la rentabilité et solvabilité de l'entreprise</p> <ul style="list-style-type: none"> • La rentabilité • Le coût du capital • L'effet de levier
<p>Vendredi 03 février <i>Baya Axess Opéra</i> <i>Salle Madeleine</i></p>	<p>7. Evaluation d'une entreprise</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluation patrimoniale • Evaluation par les multiples • Evaluation par les cash-flows actualisés



<p><u>Dates Paris</u></p>	<p>Pilotage financier de l'entreprise Programme détaillé</p>
<p>Mardi 07 mars <i>Multiburo Taitbout</i> <i>Salle Frankfort</i></p>	<p style="text-align: center;">Partie 3 : Les clefs du pilotage financier de l'entreprise</p> <p>1. Choisir une structure de financement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politique financière et stratégie de l'entreprise • Choisir d'un financement : Autofinancement, Capitaux propre, dette • Le coût, le risque et la rentabilité du capital <p>2. Choisir et évaluer ses investissements</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les critères de choix : VA, TRI, profitabilité • La détermination des cash flow prévisionnels • La sensibilité <p>3. Contrôler les coûts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les charges fixes et charges variables • Calculer un point mort • Les outils de contrôle • Analyser les écarts
<p>Vendredi 21 avril <i>Baya Axess Opéra</i> <i>Salle Madeleine</i></p>	<p>4. Gérer sa trésorerie et gérer les risques de marché</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'origine des problèmes de trésorerie • Prévoir la trésorerie pour mieux la gérer • Gérer de trésorerie en date de valeur : financement et placements à court terme • Gérer le risque de taux • Gérer le risque de change <p>5. Faire des prévisions : construire un business plan et un budget</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rédiger un business plan gagnant • Comprendre les fonctions du budget et construire des budgets clefs